

INFORMACJA Z DZIAŁALNOŚCI

SZPITALA POWIATOWEGO IM. A. SOKOŁOWSKIEGO W ZŁOTOWIE

ZA ROK 2011

Szpital Powiatowy im. Alfreda Sokołowskiego w Złotowie w roku 2011 realizował w coraz szerszym zakresie swoje cele statutowe.

W tym miejscu przypomnę, że decyzją Wojewody Piłskiego z dnia 3 lutego 1998 r. nastąpiło usamodzielnienie i powołanie Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Złotowie.

Z mocy obowiązującego prawa z początkiem 1999 roku organem założycielskim SP ZOZ został Powiat Złotowski, a Szpital powrócił do swej historycznej nazwy Szpitala Powiatowego im. Alfreda Sokołowskiego w Złotowie.

Celem działalności Szpitala zgodnie z jego Statutem jest udzielanie świadczeń zdrowotnych i promocja zdrowia, zapobieganie powstawaniu chorób i urazów, szerzenie oświaty zdrowotnej, a w miarę możliwości również uczestniczenie w przygotowaniu osób do wykonywania zawodu medycznego i kształcenia osób wykonujących zawód medyczny.

Statut Szpitala określa podstawowe zadania Szpitala do których należą:

1. Leczenie chorych stacjonarnie na oddziałach szpitalnych.
2. Udzielenia całodobowej pomocy lekarsko – pielęgniarzkiej w stanach zagrożenia życia i wypadkach w domu chorego, miejscu pracy i nauki oraz w innych miejscach ich powstawania, w tym świadczenia pomocy osobom poszkodowanym w wypadkach komunikacyjnych.
3. Świadczenie całodobowej pomocy w ambulatorium Szpitalnego Oddziału Ratunkowego.
4. Prowadzenie rehabilitacji leczniczej w obrębie oddziałów szpitalnych oraz dla pacjentów ambulatoryjnych.
5. Szerzenie oświaty zdrowotnej.
6. Prowadzenie praktyk zawodowych średniego personelu medycznego.
7. Prowadzenie działalności gospodarczej i handlowej w celu powiększenia funduszu zakładu.
8. Wykonywanie zadań wynikających z Ustawy o powszechnym obowiązku Obrony Rzeczypospolitej Polskiej

Struktura organizacyjna Szpitala w 2010 przedstawiała się następująco:

CZĘŚĆ ŁÓŻKOWA – 312 łózek

SZPITALNY ODDZIAŁ RATUNKOWY

- w tym: - karetka „S” w Złotowie
- karetka „P₁” w Jastrowiu
- karetka „P₂” w Okonku

BLOK OPERACYJNY

CZĘŚĆ DIAGNOSTYCZNA:

- Laboratorium Analityczne
- Pracownia Mikrobiologiczna
- Pracownia Serologii z Bankiem Krwi
- Pracownia Endoskopii
- Pracownia Ultrasonografii
- Pracownia Rentgenowska z Tomografią Komputerową

DZIAŁ REHABILITACJI

APTEKA SZPITALNA

CENTRALNA STERYLIZACJA

PORADNIE SPECJALISTYCZNE

HOSPICJUM DOMOWE

PROSEKTORIUM

KAPLICA SZPITALNA

ZAPLECZE ADMINISTRACYJNO-GOSPODARCZE

- w tym: - kuchnia szpitalna
- sekcja techniczna
- sekcja administracyjno-gospodarcza
- statystyka medyczna
- dział ekonomiczno-księgowy
- dyrekcja

CZĘŚĆ ŁÓŻKOWA składa się z:

- | | |
|----------------------------------------------------------|----------|
| - oddziału wewnętrznego | 52 łózka |
| w tym: 3 łózka intensywnego nadzoru | |
| - oddziału dziecięcego | 20 łózek |
| - oddziału chirurgicznego | 42 łózka |
| - oddziału położniczo-ginekologicznego | |
| z pododdziałem noworodkowym | 28 łózek |
| - oddziału anestezjologii i intensywnej opieki medycznej | 4 łózka |

- szpitalnego oddziału ratunkowego	5 łóżek
- oddziału medycyny paliatywnej	10 łóżek
- oddziału psychiatrycznego	65 łóżek
- oddziału leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych (detoksykacyjny)	24 łóżka
- oddziału terapii uzależnień od alkoholu w Piecwie	41 łóżek
- Zakład Opiekuńczo – Leczniczy	21 łóżek

Szpital Powiatowy w Złotowie w roku 2011 posiadał 312 łóżek. W Szpitalu jednocześnie posiadamy 14 łóżeczek noworodkowych i 4 inkubatory. Działający w Szpitalu Oddział Psychiatrii Diennej liczy 15 miejsc.

ODDZIAŁ INTENSYWNEJ TERAPII MEDYCZNEJ

Chorzy w stanach bezpośredniego zagrożenia życia leczeni są w Oddziale Intensywnej Terapii medycznej. Stan zdrowia pacjentów w tym oddziale wymaga często skomplikowanej, długotrwałej terapii. Oddział ten wyposażony jest w najlepszy, najnowszy, skomplikowany sprzęt medyczny. W roku 2011 łóżka w tym oddziale były stale zajęte. Jest to efekt wzrastającej liczby ofiar wypadków i urazów najczęściej komunikacyjnych. Wzrasta również liczba pacjentów z bardzo skomplikowanymi schorzeniami.

Pomimo dobrej obsady lekarskiej i pielęgniarskiej oddział nie spełniał wymogów rozporządzenia Ministra Zdrowia dotyczących Oddziału Intensywnej Terapii Medycznej. Poza brakiem należytą powierzchnię oddział ten w naszym Szpitalu powinien liczyć co najmniej 7 łóżek intensywnej terapii.

W ramach programu dostosowawczego powstał nowy Oddział Intensywnej Terapii Medycznej, który posiada 7 wyposażonych stanowisk leczniczych. Na przełomie roku 2011/2012 został oddany do użytku.

W Szpitalu od kilkunastu miesięcy funkcjonuje 4 – stanowiskowa sala wybudzeń, wyposażona jest w kardiomonitor, respiratory, pompy infuzyjne, defibrylator. Posiadanie tej Sali zwiększa bezpieczeństwo pacjentów po zabiegach operacyjnych. Pacjent dopiero po wybudzeniu i ustabilizowaniu funkcji życiowych zostaje przekazany na oddział Szpitala z którego trafił na salę operacyjną.

Szpital posiada certyfikat „Szpital bez bólu”, wszyscy pacjenci pooperacyjni otrzymują obecnie leki przeciwbólowe wg opisanej procedury. Personel medyczny dokonuje 4-krotnie w

ciągu doby pomiar odczuwania bólu dokumentując to w historii choroby pacjenta. Dla realizacji tej procedury zakupiliśmy dodatkowo kilka pomp infuzyjnych dla ciągłego podawania leków przeciwbólowych.

ODDZIAŁ CHORÓB WEWNĘTRZNYCH

W ostatnich latach w Polsce obserwujemy wydłużenie się życia obywateli. Średnia wieku leczonych pacjentów w oddziale jest stopniowo coraz wyższa. Obłożenie czyli wykorzystanie łóżek w oddziale jest bardzo wysokie.

Wyżej wymienione fakty stwarzają nowe wyzwania i problemy przed personelem Szpitala. Pacjenci w wyniku podeszłym wymagają zdecydowanie więcej czasu poświęconego na pielęgnację, jak również zwiększonej ilości badań diagnostycznych. Warunki lokalowe Oddziału są dobre. Stopniowo uzupełniamy wyposażenie sprzętowe Oddziału.

Od momentu uruchomienia dźwigu osobowego w budynku ograniczono uciążliwość noszenia pacjentów po schodach do Rtg.

ODDZIAŁ CHIRURGICZNY

Jest to jeden z podstawowych oddziałów Szpitala. W związku z wprowadzeniem w Szpitalu nowego sprzętu diagnostycznego jak wideokolonoskop, wideogastroskop, tomograf komputerowy – wzrosły możliwości diagnostyczne Szpitala, a co za tym idzie możliwości lecznicze.

Od kilku już lat w oddziale wykonuje się zabiegi ERCP (endoskopowe usuwanie złożeń z dróg żółciowych bez otwierania jamy brzusznej). Nie zadawały nas warunki lokalowe Oddziału, część sal chorych, dużych 5 – 6 osobowych bez własnych węzłów sanitarnych. Na przełomie roku Oddział wzbogacił się o 6 nowych, dwuosobowych sal chorych z węzłami sanitarnymi. Rozpoczęliśmy jednocześnie przebudowę i modernizację dużych sal chorych. W chwili obecnej warunki pobytu chorych uległy korzystnym zmianom.

ODDZIAŁ DZIECIĘCY

Nieduży 20 łóżkowy Oddział posiada dobre warunki do leczenia chorych dzieci. Wystrój Oddziału ma poprawić nastrój naszych małych pacjentów. W skład Oddziału wchodzi świetlica wyposażona w gry i zabawki, książki ilustrowane, komputer. Zatrudniona

opiekunka organizuje czas wolny pacjentom. Zapewniamy matkom naszych pacjentów wykupienie posiłków w stołówce Szpitala. Nie jesteśmy w chwili obecnej zapewnić warunków hotelowych matkom. Przeszkodą jest brak wolnej powierzchni w obrębie Oddziału.

ODDZIAŁ POŁOŻNICZO-GINEKOLOGICZNY Z PODODDZIAŁEM NOWORODKOWYM

W roku 2007 Oddział przeżył całkowitą modernizację. W ramach tej modernizacji wybudowano nowy pawilon położniczy, a stara część budynku poddana została całkowitej modernizacji. Wyposażono Oddział w windę. Powstały bardzo dobre warunki odbycia porodów.

Małe 2 osobowe sale matka – noworodek zapewniają również bardzo dobre warunki położu.

SZPITALNY ODDZIAŁ RATUNKOWY (SZOR)

W ramach państwowego systemu Ratownictwa Medycznego działa Szpitalny Oddział Ratunkowy w Złotowie. Po uruchomieniu nowej części Oddział funkcjonuje w warunkach zgodnych z wymogami Ministra zdrowia, a jednocześnie zapewnia pacjentom wszystkie niezbędne urządzenia diagnostyczne i lecznicze konieczne dla ratowania życia. Zespół lekarsko – pielęgniarski wsparty przez doświadczonych ratowników medycznych przez całą dobę udziela natychmiastowej kwalifikowanej pomocy medycznej.

Funkcjonalną częścią SZOR są 3 ambulanse ratunkowe. Zespół Ratowniczy „S”(Specjalistyczny) z lekarzem stacjonuje w Szpitalu w Złotowie, a Zespół Ratowniczy Podstawowy „P₁” w Jastrowiu oraz Zespół Ratowniczy „P₂” w Okonku.

Corocznie Wydział Zarządzania Kryzysowego Wojewody Wielkopolskiego analizuje średni czas dojazdu od wezwania do przybycia na miejsce wypadku, zdarzenia. Ten średni czas – mediana jest podstawą do lokalizacji miejsca stacjonowania Zespołów Ratownictwa Medycznego.

Nasze ambulanse wyposażone są kompletnie we wszystkie niezbędne urządzenia jak respiratory transportowe, defibrylatory oraz EKG z możliwością retransmisji zapisu EKG z karetki do Oddziału Kardiologii – Hemodynamiki w Pile lub Szczecinku. Pozwala to bezpośrednio z karetki przekazać pacjenta do Oddziału Kardiologii Interwencyjnej. W

stanach zawałowych istotny jest czas niedokrwienia mięśnia sercowego. Czas od wystąpienia objawów zawału do znalezienia się pacjenta w oddziale kardiologii interwencyjnej optymalnie powinien wynosić 2 godziny, a nie przekraczać 4 godzin. Ambulanse Ratunkowe są wyposażone w GPS (satelitarny system pozycjonowania samochodów), pozwala to dyspozytorom medycznym CPR na lepsze wykorzystanie zespołów.

W Złotowie od lat funkcjonuje zlokalizowany w Komendzie Powiatowej Straży Pożarnej – Centrum Powiadamiania Ratunkowego gdzie obok siebie dyżurują – pracownik Straży Pożarnej oraz Dyspozytor Medyczny (pracownik Szpitala). W Złotowie od lat funkcjonuje numer alarmowy 112 – który łączy z Centrum Powiadamiania Ratunkowego.

W obrębie Szpitala Powiatowego od 2008 roku funkcjonuje lądowisko dla helikopterów, które posiada certyfikat Urzędu Lotnictwa Cywilnego i jest zarejestrowane w Polsce pod nr 39. W ostatnich miesiącach uzyskaliśmy po uzupełnieniu infrastruktury certyfikat lądowiska całodobowego. Takie rozwiązanie pozwala na szybkie przekazanie pacjentów poszkodowanych szczególnie wielonarządowych i neurochirurgicznie do szpitali klinicznych w Bydgoszczy i Poznaniu.

ODDZIAŁ MEDYCyny PALIATYWNEJ

W Oddziale tym leczymy chorych w ostatnim zejściowym okresie choroby przewlekłej najczęściej nowotworowej. Warunki pracy dla personelu trudne ze względu na ciężkość i charakter schorzeń leczonych w tym Oddziale.

Oddział liczy 10 łóżek. Wykorzystanie łóżek w oddziale stale pełne. Szpital ma również zawarty kontrakt z Narodowym Funduszem Zdrowia na świadczenie usług hospicjum domowego. W ramach tego kontraktu opiekujemy się stale około 20 chorymi leczonymi w warunkach domowych. Najczęściej są to pacjenci w ostatnim okresie choroby nowotworowej, pielęgniarka i lekarz odwiedzają tych pacjentów w domu, zaleźnie od potrzeb często codziennie. Pozwala to ciężko chorym przebywać w domu w otoczeniu swoich najbliższych.

Zapotrzebowanie na ta formę opieki jest bardzo duże. Kontrakt na rok 2011 wynosił 230 400, a przekroczyliśmy go o 60 540, mimo stosowania ograniczeń.

Poniesionych dodatkowych kosztów NFZ nie zrefunduje.

ODDZIAŁ PSYCHIATRYCZNY ORAZ ODDZIAŁ DETOKSYKACYJNY

W warunkach naszego Szpitala to łącznie największy Oddział liczący 89 łózek. Leczymy pacjentów głównie z terenu północnej Wielkopolski.

Prowadzenie tego Oddziału wymaga rozwiązywania wielu specyficznych problemów. Jednym z nich jest duża powierzchnia i kubatura tego Oddziału. Wymaga on stałej konieczności dokonywania bieżących remontów. Łącznie z prowadzonymi przy Oddziale poradniami oraz Oddziałem Dziennym Psychiatrycznym można powiedzieć, że świadczymy kompleksową opiekę psychiatryczną szczególnie dla mieszkańców powiatu.

ZAKŁAD OPIEKUŃCZO – LECZNICZY (ZOL)

Od 3 lat w szpitalu funkcjonuje ZOL. Na podstawie decyzji administracyjnej wydanych przez Starostę odbywa się przyjmowanie chorych do tego Zakładu. W Zakładzie Opiekuńczo – Leczniczym obowiązuje zasada współpłacenia przez pacjenta. Regulowane to jest przez wydane Rozporządzenie Ministra Zdrowia (Dz. U. 166/1265 z 1998 r.)

Oddział po zakończonym remoncie zapewnia bardzo dobre warunki pobytu chorych. Personel Oddziału stworzył pacjentom tam leczonym bardzo ciepłą i przyjazną atmosferę. Pewnie dla tego lista oczekujących na przyjęcie jest długa.

ODDZIAŁ TERAPII UZALEŻNIENIA OD ALKOHOLU (W PIECEWIE)

Oddział funkcjonuje od 2006r. i cały czas się rozwija. W chwili obecnej ustabilizowała się fachowa kompetentna kadra lekarzy, psychologów, pielęgniarek i terapeutów. Personel poprzez stałe szkolenia w ośrodkach akademickich podnosi swoje kwalifikacje.

Warunki pobytu i prowadzonej terapii są bardzo dobre.

REHABILITACJA MEDYCZNA

Niedawno pomieszczenia przeszły gruntowy remont. W ramach tych prac uruchomiono windę, wybudowano podjazd i zejście dla osób niepełnosprawnych. W chwili obecnej pomieszczenia są funkcjonalne i estetyczne.

Kontrakt w roku 2011 mimo stosowanych ograniczeń został przekroczony.

DZIAŁ DIAGNOSTYKI

Wykonujemy badania diagnostyczne całą dobę w razie konieczności dla pacjentów Szpitala. Dla pacjentów ambulatoryjnych badania wykonuje się w dni powszednie w godzinach 7:30 – 17:00.

Dział diagnostyki składa się

- laboratorium analitycznego,
- pracowni mikrobiologicznej,
- pracowni serologii,
- pracowni endoskopowej,
- pracowni ultrasonograficznej,
- pracowni rentgenodiagnostyki z tomografem komputerowym.

W okresie ostatnich lat modernizujemy pracownię poprzez zakupy sprzętu nowej generacji. Podam w tym miejscu, że pracownia radiologii jest ucyfrowiona, podniosło to jakość badań radiologicznych, wyniki badań przekazywane są bezpośrednio na monitory komputerów do gabinetu lekarza kierującego. Powstała możliwość przesyłania drogą internetową obrazów Rtg i tomograficznych do klinik celem konsultacji specjalistycznej. Dzięki temu wycofaliśmy technologię wywoływania klisz Rtg., utylizację odczynników chemicznych.

Pracownia badań endoskopowych wyposażona jest tylko w urządzenia video. Obserwujemy stały wzrost zapotrzebowania na badania endoskopowe. Podkreślenia jest fakt, że rozwój badań endoskopowych całkowicie wyparł część badań radiologicznych, takich jak kontrastowe badanie żołądka, pęcherzyka żółciowego. W ostatnim roku zdecydowanie poprawił się dostęp do ambulatoryjnych badań tomografii komputerowej. Badania tomograficzne dla pacjentów szpitalnych są wykonywane na bieżąco, a pilne badania wykonuje się przez całą dobę. Posiadanie na miejscu w Szpitalu tomografii komputerowej poprawiło i przyspieszyło diagnozowanie i leczenie chorych.

PORADNIE SPECJALISTYCZNE

W strukturach Szpitala Powiatowego w roku 2011 funkcjonowały następujące poradnie w ramach podpisanego kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia:

- poradnia kardiologiczna,

- poradnia otolaryngologiczna,
- poradnia ginekologiczno-położnicza,
- poradnia chirurgii urazowo-ortopedycznej,
- poradnia reumatologiczna,
- poradnia zdrowia psychicznego,
- poradnia odwykowa,
- poradnia endokrynologiczna
- poradnia chirurgiczna
- poradnia chirurgii onkologicznej

W lutym 2011 roku po zakończonym konkursie został podpisany kontrakt z NFZ i została otwarta nowa poradnia pulmonologiczna.

Wszystkie poradnie w pełni korzystają z całego zaplecza diagnostycznego jak laboratorium, USG, Rtg, Doppler, Echokardiografia. W Poradniach pracują dobrze wykształceni lekarze specjaliści w związku z tym cieszą się one dobrą opinią i wydłuża się czas oczekiwania na wizytę.

KONTRAKT Z NARODOWYM FUNDUSZEM ZDROWIA

W roku 2011 w miesiącu lutym Szpital wygrał kontrakt na świadczenia usług na terenie powiatu złotowskiego w zakresie pomocy nocnej i świątecznej z zakresu Podstawowej Opieki Zdrowotnej. Wykonujemy zabiegi pielęgniarские w Szpitalu i w domu pacjenta. Udzielamy porad lekarskich chorym w ambulatorium Szpitala oraz w domu chorego.

W czerwcu 2011 został rozstrzygnięty konkurs na świadczenie usług przez Zespoły Ratownictwa Medycznego. Szpital przedstawił tańszą i lepszą ofertę niż konkurujący podmiot prywatny. Umowa zawarta jest do końca 2012 roku. Kontrakt zawarty na 2011 wykonaliśmy z „nadwykonaniem”, łącznie na sumę 2 967 000 zł. W tym Oddział Chirurgiczny 1 208 000 zł i Oddział Intensywnej Opieki Medycznej na sumę 481 000.

W drugiej połowie roku ograniczyliśmy przyjmowanie chorych na planowane zabiegi operacyjne, mimo tego ilość pilnych i ostrych przypadków jesienią 2011 spowodowała wystąpienie nadróbek.

Trudno jest rygorystycznie ograniczyć dostęp chorych do Szpitala z powodu wyczerpania kontraktu. Za procedury ratujące życie, a pobyty w OIOM takimi są, NFZ jest zobowiązany zwrócić poniesione koszty.

REMONTY – INWESTYCJE, ZAKUPY SPRZĘTU

W roku 2011 cały wysiłek Dyrekcji Szpitala był skupiony na prawidłowym i terminowym realizowaniu rozbudowy Szpitala poprzez powstanie nowego budynku o łącznej powierzchni 1000 m², który na III poziomach pozwolił uruchomić:

I - nowa część Szpitalnego Oddziału Ratunkowego.

W chwili obecnej spełnia wszystkie wymagania co do powierzchni, wyposażenia i funkcjonalności.

II – całkowicie nowy Oddział Intensywnej Terapii Medycznej, który posiada 7 łóżek. Takie są obowiązujące wymagania, że Szpital musi zapewnić w OIOM minimum 2 % ilości całkowitej łóżek w Szpitalu. W naszym wypadku przy 312 łóżkach to jest właśnie 7 łóżek

III – nowa część Oddziału Chirurgicznego, w tym 6 sal 2 – osobowych z węzłami sanitarnymi. W tej części budynku powstała dodatkowa winda.

Należy pokreślić, że budynek powstał w technologii energooszczędnej przy wykorzystaniu „pomp ciepła”. Łączny koszt tej inwestycji wyniósł 4 751 500 zł w tym 2 519 000 oraz kredyt 1 300 000 były to środki finansowe Szpitala, a 932 040 dotacja Zarządu Powiatu .

Z ważniejszych zadań wymienię:

- zmiana dachu na głównym budynku szpitala – koszt 225 000
- przebudowa i remont budynku psychiatrii – koszt 128 684 tys. zł.

Łączne koszty tych zadań to 5 253 098

Dokonałiśmy w roku 2011 licznych zakupów sprzętu wymienię tylko:

- wiertarka medyczna – 40 295,00
- ambulans sanitarny Renault Kangoo – 123 437
- 2 lampy operacyjne – 35 812
- myjnia dezynfektor – 38 880

Szczegółową listę inwestycji, remontów, zakupów sprzętu przedstawia załączona tabela

Zadanie: Modernizacja budynków i zaplecza Szpitala Powiatowego im. A.Sokołowskiego w Złotowie

Lp.	Nazwa zadania inwestycyjnego	Wartość zrealizowanego zadania	Źródło finansowania	Lokalizacja
1.	Przebudowa oddziału psychiatrycznego (przebudowa w zakresie : instalacje wewnętrzne, sanitariaty, ciągi komunikacyjne, sale chorych)	128 684,02	Środki własne	Oddział Psychiatryczny
2.	Utworzenie dodatkowych miejsc parkingowych i chodników	15 233,26	Środki własne	Zaplecze techniczne
3.	Budynek Główny szpitala – wykonanie nowego dachu z dachówki cementowej i stolarki dachowej	225 016,60	Środki własne	Budynek Oddziału chirurgicznego
4.	Rozbudowa szpitala i inwestycje w toku tj. (adaptacja sal chorych na chirurgii, ładowisko, solary i instalacje w kotłowni)	4 751 583,12	Środki własne : 2 519 543,12 Kredyt: 1 300 000 Starostwo Powiatowe : 932 040,00	Rozbudowa Szpitala : Szpitalny Oddział Ratunkowy , Oddział Anestezjologii i intensywnego nadzoru, Oddział Chirurgiczny
5.	Przebudowa pomieszczeń sanitarnych	21 107,01	Środki własne	Budynek Administracji
6.	Modernizacja ładowiska (dostosowanie ładowiska do ładowań nocnych)	10 670,48	Środki własne	Ładowisko szpitalne
7.	Budynek Główny - wykonanie przegród p. pożarowych (stolarka p.poż, przegrody p.poż).	100 804,00	Środki własne	Budynek starej chirurgii

Koszty poniesione na realizację powyższego zadania razem : 5 253 098,49zł,

w tym:

- środki własne : 3 021 058,49 zł

- kredyt bankowy : 1 300 000,00 zł

- środki przekazane przez Starostwo Powiatowe : 932 040,00 zł.

II. W zakresie Strategii Rozwoju Społeczno – Gospodarczego Powiatu Złotowskiego

Zadanie : Poprawa działalności służby zdrowia

W celu poprawienia działalności Szpitala i podwyższenia jakości wykonywanych świadczeń medycznych zakupiono następujący sprzęt medyczny :

Lp.	Nazwa zadania inwestycyjnego	Wartość zrealizowanego zadania	Źródło finansowania	Lokalizacja
1.	Wózek reanimacyjny	5151,24	Środki własne	Szpitalny Oddział Ratunkowy
2.	Zestaw do operacji ortopedycznych	7825,06	Środki własne	Blok operacyjny
3.	Maski anestezyjologiczne, układy oddechowe	1 648,20	Środki własne	Oddział OIOM
4.	Wiertarka medyczna Acculan 3TI	40 295,10	Środki własne	Blok operacyjny
5.	Wirówka laboratoryjna typ MPW-340	3 690,00	Środki własne	Laboratorium
6.	Kapnometr EMMA z alarmem 2 szt.	9 169,46	Środki własne	Pomoc Doraźna Jastrowie i Okonek
7.	Radiotelefon Motorola VHF/GSP 3 szt.	17 582,85	Środki własne	Pomoc Doraźna Jastrowie, Okonek, zespół Reanimacyjny
8.	Łączność przewodowa systemu SWD-ST	2 409,57	Środki własne	Centrum Powiadamiania Ratunkowego
9.	Ambulans sanitarny Renault Kangoo	123 437,76	Środki własne	POZ Ambulatorium, Transport sanitarny
10.	Klimatyzator Samsung AQ 18	3 690,00	Środki własne	Oddział Wewnętrzny
11.	Butla tlenowa, przetaczak tlenu	1 217,70	Środki własne	Centralna tlenownia
12.	Lampy operacyjne 2 szt.	35 812,80	Środki własne	Szpitalny Oddział Ratunkowy
13.	Myjnia dezynfektor TOPIC 20.2 2 szt.	38 880,00	Środki własne	Oddział OIOM, Szpitalny Oddział Ratunkowy
14.	Instalacja tlenowa	6 150,00	Środki własne	Oddział OIOM, oddział wewnętrzny
15.	Analizator parametrów krytycznych	27 432,00	Środki własne 12 432,00 Darowizna finansowa firmy AMCOR Złotów : 15 000,00	Szpitalny Oddział Ratunkowy
16.	Kardiomonitor z wyposażeniem 2 szt.	30 000,00	Darowizna finansowa firmy AMCOR Złotów	Szpitalny Oddział Ratunkowy
17.	Cykloergometr	3 500,00	Środki własne	Oddział wewnętrzny
18.	Łóżka medyczne 4 szt.	44 599,47	Środki własne	Oddział OIOM
19.	Zakup wyposażenia do 3500 i wartości niematerialnych i prawnych	31 500,00	Środki własne	

Koszty poniesione na realizację powyższego zadania razem : **433 991,21 zł.**
w tym

- środki własne : 388 991,21 zł
- darowizny finansowe : 45 000,00 zł

Darowizny rzeczowe :

Lp.	Wyszczególnienie	Wartość	Darowizny uzyskane od:	Lokalizacja
1	Kardiomonitor FX 2000 4 szt.	65 000,01	Stowarzyszenie Szpital dla Wszystkich	Oddział Anestezjologii i Intensywnego Nadzoru
2	Komputer + drukarka	1 935,00	Urząd Miasta Złotów	Oddział Leczenia Uzależnień w Piecovie
3	Fotel z masażem	1 700,00		Oddział Wewnętrzny
4	Inhalatory - 5 szt.	798,00	Astra Zeneca Pharma Poland	Oddział Dziecięcy
5	Aparat EKG	1 000,00	Lundbeck Poland SP.	Oddział Psychiatryczny
6	Głowica do aparatu USG	15 500,00	Stowarzyszenie Szpital dla Wszystkich	Pracownia USG
7	Elektroniczna waga lekarska	980,00	Astra Zeneca Pharma Poland	Oddział dziecięcy

Wartość uzyskanych darowizn razem : 86 913,01 zł.

Podsumowując Szpital zainwestował w budynki Szpitala oraz sprzęt w roku 2011 łącznie 5 687 089, w tym 932 400 dotacja Zarządu Powiatu, oraz 45 000 darowizna finansowa firmy AMCOR Złotów na zakup sprzętu dla Szpitalnego Oddziału Ratunkowego.

Dodatkowo Szpital uzyskał w darowiźnie sprzęt za 86 913 tys. zł.

Z przedstawionych danych wynika jasno, że Szpital Powiatowy w Złotowie w roku 2011 przeznaczył z własnych środków sumę 4 709 689 zł na rozbudowę, remonty budynków Szpitala oraz zakupy nowego sprzętu. W związku z powyższym nieprawdą są informacje, że Szpital „przejada fundusz amortyzacyjny” który w roku 2011 wynosił 1 697 070. Oczywiście w podanej kwocie 4 709 689 jest zawarty kredyt z banku SBL Złotów, który samodzielnie spłaca Szpital Powiatowy.

**Sytuacja finansowa Szpitala oraz niektóre dane ekonomiczne wynikające
ze sprawozdania finansowego za rok 2011**

1. Szpital zamknął działalność roku 2011 stratą w kwocie 789.902,53 zł.

- Wynik finansowy wyliczony zgodnie z zapisami art. 59.1 pkt 2 ustawy o działalności leczniczej z dnia 15 kwietnia 2011 r. Dz.U.11.112.654 z późniejszymi zmianami jest **dodatni i wynosi 907.168,21 zł**

Wynika to z następujących wyliczeń zgodnych z zapisami ustawy tj.

Strata za 2011 r. - 789.902,53 zł

+ koszty amortyzacji za 2011 r. 1.697.070,74 zł

Wynik po dodaniu kosztów amortyzacji jest dodatni 907.168,21 zł

Wobec powyższego wynik jest dodatni i nie zachodzi ustawowy obowiązek pokrycia ujemnego wyniku przez organ założycielki, czyli Powiat Złotowski.

- Zgodnie z zapisami w/w ustawy o działalności leczniczej z dnia 15 kwietnia 2011 r. zawartymi w art. 59.1 ujemny wynik finansowy zostanie pokryty we własnym zakresie z Funduszu Zakładu, który na koniec roku wynosi 2.817.367,86 zł

2. Roczne przychody ogółem wyniosły 38.929.552,89 zł, w tym przychody ze sprzedaży usług i materiałów wyniosły kwotę 37.082.983,53 zł. i w porównaniu do roku 2010 przychody z tego tytułu zwiększyły się o 7,31 % tj. o kwotę 2.526.818,07 zł.

Wzrosły w stosunku do 2010 r. przychody z tytułu sprzedaży świadczeń szpitalnych, poradni specjalistycznych, pozostałych usług i sprzedaży materiałów tj. łącznie o 3.177.219,28 zł. Zmniejszeniu o kwotę 344.995,51 zł uległy przychody z tytułu sprzedaży usług z zakresu pogotowia ratunkowego i diagnostyki.

3. Koszty ogółem wyniosły 39.704.712,42 zł, w tym koszty sprzedanych usług i materiałów wyniosły kwotę 34.311.039,13 zł. i w porównaniu do roku 2010, koszty te wzrosły o 4,63 % tj. o kwotę 1.517.314,24 zł. Taki wzrost kosztów wynika głównie z zwiększenia kosztów usług obcych o kwotę 1.545.966,83 zł., tj. kosztów sprzątania, prania, konserwacji i napraw sprzętu oraz kontraktów medycznych.

Również zwiększyły się o 4,08 % tj. o 227.183,42 zł koszty zużycia materiałów i energii, głównie z powodu rosnących cen. Koszty amortyzacji w 2011 r. wyniosły 1.697.070,74 zł i zmniejszyły się o 93.184,64 zł. Zmniejszeniu uległy koszty ubezpieczeń i innych świadczeń o 61.197,54 zł oraz pozostałe koszty (tj. zwrot kosztów podróży, ubezpieczenia majątkowe i inne) o kwotę 282.649,77 zł

4. Pozostałe przychody operacyjne w kwocie 1.499.330,81 zł., składają się głównie z:

Wyszczególnienie	kwota
odpisy zbędnych należności	5.109,90
rozwiązanie rezerw	495.695,00
darowizny pieniężne	62.948,00
darowizny leków	305.481,25
refundacja szkody	60.866,38
wynajem urządzeń i pomieszczeń	78.522,54
zwrot kosztów krwiodawcy	17.810,00
rozliczenie amortyzacji od dotacji	469.549,53
wynagrodzenie płatnika	3.348,21

5. Pozostałe koszty operacyjne zamknęły się kwotą 3.176.006,13 zł. a składają się na nie:

Wyszczególnienie	kwota
odpisy aktualizujące należności, w tym:	2.999.901,58
- rezerwa na świadczenia wykonane ponad limit	2.967.213,58
koszty sądowe i wypłata odszkodowania	80.573,45
straty – wymiana szyby odszkodowanie	2.481,47
pozostałe tj. rozwiązanie rezerw	58.065,23
koszty działalności mieszkaniowej i pozostałej	12.345,98

6. Na przychody finansowe w kwocie 370.652,94 zł. składają się :

- odsetki od środków na rachunkach bankowych - 192.780,21 zł.
- odsetki od należności - 38.917,30 zł.
- rozwiązanie rezerwy na odsetki - 138.847,88 zł.
- pozostałe tj. umorzenie odsetek i różnice kursowe - 107,55 zł.

7. Koszty finansowe w wysokości 38.606,32 zł. to odsetki od zobowiązań.

8. Przewiduje się, że w roku 2012 pogorszy się sytuacja ekonomiczna Szpitala.

Niewielki wzrost cen kontraktu z NFZ na rok 2012 oraz zwiększenie kosztów wynikających ze zmiany przepisów prawnych i potrzeb organizacyjnych nie gwarantuje osiągnięcia dochodu z działalności operacyjnej Szpitala, ale koszty amortyzacji w 2012 r. planowane są na kwotę 1.780.000 zł, a więc wynik finansowy wyliczony zgodnie z zapisami art. 59.1 pkt 2 ustawy o działalności leczniczej z dnia 15 kwietnia 2011 r. będzie dodatni.

9 . Wykazane w bilansie na dzień 31.12.2011 r. zobowiązania i należności wynoszą:

A. Zobowiązania długoterminowe i krótkoterminowe ogółem - 5.146.811,47

A	ZOBOWIĄZANIA	stan na dzień 31-12-2011	
		Ogółem	wymagalne
	Wyszczególnienie		
I	Zobowiązania długoterminowe	928.530,00	
II	Zobowiązania krótkoterminowe ogółem	4.218.281,47	4 945,99
	w tym		
1	Kredyty i pożyczki	247.608,00	
2	z tytułu dostaw i usług	1.352.559,99	4945,99
3	z tytułu podatków, ubezpieczeń społecznych	970.971,99	
4	z tytułu wynagrodzeń	675.429,10	
5	Inne (pkzp, PZU, pożyczki mieszkaniowe, wadia, itp.)	971.712,39	

B. Należności ogółem - 3.131.293,07 zł

	NALEŻNOŚCI	stan na dzień 31-12-2011	
		Ogółem	wymagalne
	Wyszczególnienie		
A	Należności ogółem	3.131.293,07	134.080,23
	w tym:		
1	Narodowy Fundusz Zdrowia	2.454.777,91	7.843,54
2	Niepubliczne zakłady opieki zdrowotnej	21.863,00	3.642,90
3	Pozostałe (osoby fizyczne, pożyczki mieszkaniowe, itp.)	654.652,16	122.593,79

10. Struktura aktywów i pasywów Szpitala, przedstawia się następująco:

- aktywa trwałe stanowią 69,60 % ogółu aktywów
- aktywa obrotowe stanowią 30,40 % ogółu aktywów
- fundusze własne wynoszą 57,26 ogółu pasywów,
- fundusze obce wynoszą 42,74 % ogółu pasywów, w tym kredyt bankowy 13,16%

Struktura zarówno aktywów i pasywów jest prawidłowa.

- w strukturze majątku dominują aktywa trwałe.
- w strukturze finansowania majątku dominują fundusze własne.

11. Sytuacja majątkowa Szpitala z roku na rok się poprawia. Łączne wydatki inwestycyjne wyniosły 5.687.089,70 zł. Wydatki inwestycyjne zostały sfinansowane przez Starostwo Powiatowe w kwocie 932.040 zł, darowizną finansową w kwocie 45.000 zł, kredytem bankowym w kwocie 1.300.000 oraz **środkami własnymi w kwocie tj. 3.410.049,70 zł.** W tym na zakupy nowoczesnego sprzętu medycznego wydatkowano kwotę 433.991,21 zł, zakupiono między innymi wiertarkę medyczną, ambulans sanitarny, analizator medyczny, kardiomonitor, łóżka medyczne i itp.

Nie pozostaje to jednak bez wpływu na poziom kosztów, zwłaszcza usług serwisowych i naprawczych oraz kosztów amortyzacji.

W roku 2011 kontynuowano rozbudowę budynku chirurgii dzięki czemu zdecydowanie poprawia się warunki pacjentów na oddziałach anestezyjologicznym i chirurgicznym oraz Szpitalnego Oddziału Ratunkowego.

12. Sytuacja finansowa Szpitala w roku 2012 nie powinna się zdecydowanie pogorszyć, płynność finansowa powinna być zachowana w sposób ciągły, pod warunkiem oszczędnego gospodarowania posiadanymi środkami finansowymi oraz jeżeli kontrakty z Narodowym Funduszem Zdrowia nie ulegną zmniejszeniu.

Szpital, w roku 2010 podpisał umowę o udzielenie kredytu inwestycyjnego w wysokości 1.300.000 zł., uruchomienie kredytu nastąpi z dniem 30.06.2011 r.

Obciążenie finansowe z tytułu spłat rat kredytu i odsetek w roku 2011 wyniosło ogółem 175.376,54 zł. z tego :

- spłata kapitału - 123.862,00 zł.
- odsetki i prowizja - 51.514,54 zł.

PODSUMOWANIE

Ocena roku 2011 jest złożona. Zakończyliśmy nową inwestycję w szpitalu. Powstał w przeciągu kilkunastu miesięcy nowy, energooszczędny budynek, który zapewnił funkcjonowanie zgodne z wymogami Oddział Intensywnej Terapii Medycznej. Uległy zdecydowanej poprawie warunki leczenia w Szpitalnym Oddziale Ratunkowym i Oddziale Chirurgicznym.

Wygraliśmy mimo konkurencji podmiotów prywatnych konkursy ogłoszone przez Narodowy Fundusz Zdrowia na funkcjonowanie Zespołów ratownictwa Medycznego czyli karetek S i P₁, P₂.

Wygraliśmy konkurs z podmiotami prywatnymi na usługi pielęgniarskie i lekarskie w nocy i dni świąteczne. Świadczy to o naszym potencjale kadrowym, dobrym zapleczem diagnostycznym oraz o zdolności przygotowania ofert konkursowych, ale również o skuteczności negocjacyjnych Dyrekcji Szpitala.

Problem są zaś za małe wielkości kontraktów z NFZ na świadczenie usług w Szpitalu - Oddział Chirurgiczny, Wewnętrzny, IOIM. Za niskie są kontrakty na rehabilitację medyczną, hospicjum domowe.

Wysiłki Dyrekcji w celu podwyższenia wielkości kontraktu do rzeczywistego zapotrzebowania na te usługi dało tylko niewielki efekt, bo wzrost kontraktu w Oddziale Chirurgii o 2.9% w roku 2012. W tym miejscu zwracam się do organu założycielskiego Szpitala o wsparcie naszych starań w obrębie Narodowego Funduszu Zdrowia o podniesienie zawartych kontraktów do rzeczywistych potrzeb mieszkańców Powiatu Złotowskiego oraz wysokości realizacji kontraktu przez poszczególne komórki Szpitala.

Mimo trudności Szpital się rozwija i podnosi stale jakość świadczonych usług. Stale poszerzamy swoją ofertę usług medycznych oraz zapewniamy coraz lepsze warunki pobytu i leczenia chorych. Dzięki wsparciu i inicjatywie Zarządu Powiatu w drugiej połowie 2011 zrealizowano I etap termomodernizacji Szpitala. W znacznej części budynków Szpitala wymieniono stolarkę okienną, ocieplono budynki, położono nowe elewacje. W ramach tego projektu zainstalowano około 250 m² ogniw słonecznych (solarów). W roku 2012 termomodernizacja zostanie zakończona. Dzięki tym działaniom Szpital również zewnętrznie bardzo się zmienił, może być obecnie ozdobą miasta, a poprzez działania termomodernizacyjne zmniejsza się wyraźnie koszty ogrzewania Szpitala co wpłynie korzystnie na sytuację ekonomiczną.

Pomimo nierefundowania przez NFZ nadróbek, niepodnoszenia cen usług medycznych przez ostatnie 3 lata Szpital zachowuje płynność finansową.

Mimo trudności Szpital się rozwija i jestem przekonany, że jego dalszy rozwój przy wsparciu organu założycielskiego oraz życzliwości samorządów lokalnych nie jest zagrożony.

DYREKTOR
lek. med. Jerzy Teus

Zatrudnienie lekarzy ze specjalizacją wg stanu na dzień 31 grudnia 2011 roku

Specjalizacja w zakresie	II stopnia	I stopnia
medycyny ratunkowej	1	
pediatrii	3	2
położnictwa i ginekologii	5	1
neonatologii	2	
otolaryngologii	2	
anestezjologii i intensywnej terapii	4	1
chirurgii ogólnej	9	
chirurgii onkologicznej	1	
ortopedii i traumatologii	2	
chorób wewnętrznych i reumatologii	1	
chorób wewnętrznych i kardiologii	1	
chorób wewnętrznych i chorób płuc	1	
chorób wewnętrznych i endokrynologii	1	
chorób wewnętrznych	6	
radiodiagnostyki	1	
neurologii	1	
psychiatrii	7	
medycyny rodzinnej	1	
Ogółem:	49	4

KIEROWNIK
 SEKCJI KADR

Jadwiga Kienyżewska

Zatrudnienie personelu medycznego wg stanu na dzień 31 grudnia 2011 roku

/ w osobach/

l.p.	personel	w ramach umowy o pracę	w ramach umowy cywilno-prawnej	ogółem
1	lekarze med.	14	44	58
2.	personel wyższy/ mgr farmacji, diagnosta laboratoryjny, psycholog, specjalista psychoterapii, fizjoterapeuta, terapeuta}	26	7	33
3.	pielęgniarki	166	16	182
4.	położne	16	3	19
5.	ratownicy medyczni	15	18	33
6.	technicy analityki medycznej technicy laboranci	10	4	14
7.	technicy farmacji	1	-	1
8.	technicy rtg	6	-	6
9.	dietetyczka	1		1
10.	technicy fizjoterapii	5		5
11.	statystycy medyczni	3		3
12.	sekretarki medyczne	13		13
13.	terapeuci zajęciowi	5		5
14	terapeuta uzależnień	1		1
15	technik sekcyjny	1		1

Sporządziła:

KIEROWNIK
SEKCJI KADR

Jadwiga Pierzyżewska

w Szpitalu Powiatowym im. Alfreda Sokolowskiego w Złotowie

wg stanu na dzień 31 grudnia 2011 roku

grupa zawodowa	Zatrudnienie w ramach umowy o pracę		Zatrudnienie w ramach umów cywilno-prawnych / kontrakty, umowy zlecenia/	ogółem osób
	osoby	etaty przeliczeniowe	osoby	
lekarze medycyny	14	14	44	58
personel wyższy medyczny/mgr farmacji, diagnosta labor., psycholog, specjalista psychoterapii/	26	24,2	6	32
personel średni medyczny /pielęgniarki, położne, technicy med., sekretarki med./	243	242,9	42	285
personel niższy /sanitariusze, sterylizatorki/	26	26	-	26
personel obsługi /kucharki, kierowcy, prac. gospodarczy, warsztaty/	33	32,4	5	38
administracja	24	22,6	1	25
ogółem zatrudnienie	366	362,1	98	464

Sporządziła:

KIEROWNIK
SEKCJI KADR

Jadwiga Kuczyńska

ILOŚĆ WYKONANYCH BADAŃ W 2011r.

NAZWA BADANIA	ILOŚĆ
gastroskopia	971
kolonoskopia	592
echokardiografia	850
usg piersi	537

ILOŚĆ WYKONANYCH ZABIEGÓW W 2011r.

NAZWA ZABIEGU	ILOŚĆ
zabiegi operacyjne ogółem	1432
laparoskopowa cholecystektomia	163
ERCP	72

LICZBA WYKONANYCH BADAŃ W PRACOWNI DIAGNOSTYKI SONOGRAFICZNEJ I ENDOSKOPOWEJ

W ROKU 2011

GASTROSKOPIA 2011 rok

I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	ROK
89	80	103	65	86	87	69	45	111	83	74	79	971

KOLONOSKOPIA 2011 rok

I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	ROK
39	55	59	44	57	57	33	31	58	56	55	48	592

ERCP

I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	ROK
6	9	7	6	7	7	7	2	9	5	5	2	72

WYK.D.M

Starszy Statystyk Medyczny
Danuta Marczykowska

Wyjazdy zespołów ratownictwa medycznego w 2011 roku.

Dysponent jednostki systemu (nazwa i adres)	Kryterium gęstości zaludnienia	Wyjazdy ZRM licząc od chwili przyjęcia zgłoszenia przez dyspozytora medycznego do przybycia ZRM na miejsce zdarzenia		Średni czas interwencji ZRM od przyjęcia zgłoszenia o zdarzeniu do przekazania pacjenta do szpitala (w minutach)	Maksymalny czas interwencji ZRM od przyjęcia zgłoszenia o zdarzeniu do przekazania pacjenta do szpitala (w minutach)
		Mediana czasu dotarcia zespołów na miejsce zdarzenia (w minutach)	Maksymalny czas dotarcia zespołów na miejsce zdarzenia (w minutach)		
Szpital Powiatowy im. A. Sokołowskiego w Złotowie	Miasta powyżej 10 tys. mieszkańców	6	25	20	41
ul. Szpitalna 28 77-400 Złotów	Poza miastem powyżej 10 tys. mieszkańców	14	37	39	102

DYREKTOR

lek. med. ~~Jerzy~~ Teusz

zakresy świadczeń	2012			2011			różnica	różnica w %
	limit	cena	wartość	limit	cena	wartość	wartość	
szpitalny oddział ratunkowy	366	6 611,00	2 419 626,00	365	7 296,00	2 663 040,00	-243 414,00	-9,14
anestezjologia i intensywna terapia	30 028	52,00	1 561 456,00	29 436	51,00	1 501 236,00	60 220,00	4,01
neonatalogia	1	52,00	52,00	0	51,00	0,00	52,00	100,00
neonatalogia - N20,N23,N24,N25	18 017	52,00	938 084,00	17 089	51,00	871 539,00	66 545,00	11,08
położnictwo i ginekologia	32 419	52,00	1 685 788,00	30 173	51,00	1 538 823,00	146 965,00	9,55
położnictwo N01, N10	20 064	52,00	1 043 328,00	20 427	51,00	1 041 777,00	1 551,00	0,15
choroby wewnętrzne	92 790	52,00	4 825 080,00	89 500	51,00	4 564 500,00	260 580,00	5,71
pediatria	38 895	52,00	2 022 540,00	37 946	51,00	1 935 246,00	87 294,00	4,51
chirurgia	90 802	52,00	5 038 904,00	94 125	51,00	4 800 375,00	238 529,00	4,97
Leczenie szpitalne	330 082		19 564 858,00			18 916 536,00	648 322,00	3,43
laryngologiczna	12 000	9,20	110 400,00	11 260	8,39	94 471,40	15 928,60	16,86
reumatologiczna	12 000	9,20	110 400,00	4 896	8,81	43 133,78	67 266,22	155,95
ortopedyczna	20 500	9,20	188 600,00	19 596	8,39	164 410,44	24 189,56	14,71
położn-ginekologiczna	36 000	9,20	331 200,00	32 871	8,39	275 787,69	55 412,31	20,09
cytologia	3	9,20	27,60	0	8,39	0,00	27,60	100,00
kardiologiczna	13 736	9,10	124 997,60	13 394	8,81	118 001,14	6 996,46	5,93
endokrynologiczna	12 000	9,20	110 400,00	4 395	9,57	42 060,15	68 339,85	162,48
chirurgiczna	12 000	9,20	110 400,00	8 282	8,39	69 485,98	40 914,02	58,88
chir. onkologiczna	12 000	9,20	110 400,00	10 277	8,39	86 224,03	24 175,97	28,04
pulmonologiczna	15 920	9,10	144 872,00	13 288	9,57	127 166,16	17 705,84	13,92
Ambulatoryjna opieka specjalistyczna			1 341 697,20			1 020 740,75	320 956,45	31,44
rehabilitacja	320 000	1,15	368 000,00	276 661	1,15	318 160,15	49 839,85	15,67
Rehabilitacja			368 000,00			318 160,15	49 839,85	15,67
poradnia leczenia uzależnień	15 000	8,00	120 000,00	12 060	7,59	91 535,40	28 464,60	31,10
terapia uzależnień - Piecwo	160 000	10,16	1 625 600,00	155 684	10,16	1 581 749,44	43 850,56	2,77
detoksykacja	126 400	9,00	1 137 600,00	120 474	8,55	1 030 052,70	107 547,30	10,44
psychiatria dzienna	27 800	8,00	222 400,00	24 928	6,65	165 771,20	56 628,80	34,16
poradnia zdrowia psychicznego	29 000	8,00	232 000,00	24 251	7,50	181 065,00	47 934,01	26,04
psychiatria ogólna	356 850	10,50	3 746 925,00	314 512	10,50	3 302 376,00	444 549,00	13,46
Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień			7 084 525,00			6 355 549,83	728 975,17	11,47
zakład opiekuńczo-leczniczy	11 000	78,10	859 100,00	10 679	78,10	834 029,90	25 070,10	3,01
Świadczenia pielęgnacyjno-opiekuńcze			859 100,00			834 029,90	25 070,10	3,01
oddział medycyny paliatywnej	2 961	231,00	683 991,00	2 961	231,00	683 991,00	0,00	0,00
hospicjum domowe	4 834	47,67	230 436,78	4 834	47,67	230 436,78	0,00	0,00
Opieka paliatywna i hospicyjna			914 427,78			914 427,78	0,00	0,00
tomografia komputerowa	21 772	9,50	206 834,00	17 056	9,50	161 732,00	39 102,00	23,31
Procedury kosztochłonne			206 834,00			161 732,00	39 102,00	23,31
zespół wyjazdowy podstawowy - Jastrowie	366	2 689,97	984 529,02	365	2 730,91	998 781,00	-12 251,98	-1,23
zespół wyjazdowy podstawowy - Okonek	366	2 689,97	984 529,02	365	2 730,91	998 781,00	-12 251,98	-1,23
zespół wyjazdowy specjalistyczny - Złotów	366	3 569,72	1 308 517,52	365	3 632,98	1 328 036,00	-19 518,48	-1,47
Ratownictwo medyczne			3 275 575,56			3 319 598,00	-44 022,44	-1,33
Ambulatorium POZ	12	105 000,00	1 260 000,00	10	105 000,00	1 050 000,00	210 000,00	20,00
Nocna i świąteczna opieka medyczna			1 260 000,00			1 050 000,00	210 000,00	20,00
	34 875 017,54			32 896 774,41			1 978 243,13	6,01

SZPITAL POWIATOWY
im. Alfreda Sokolowskiego w Złotowie
77-400 ZŁOTÓW, ul. Szpitalna 28
REGON 0003-00009 NIP 767-14-49-305

DYREKTOR
lek. med. Jerzy Teusz

Pracownicy zatrudnieni w Szpitalu Powiatowym im. Alfreda Sokołowskiego w Złotowie

z wyższym wykształceniem wg stanu na dzień **31 grudnia 2011 roku**

/ w ramach umowy o pracę i umów cywilno-prawnych/

- lekarze med. z tytułem doktora - 3 osoby
- pozostali lekarze med. - 55
- personel wyższy med. - 32

- pielęgniarki - 28 z tytułem magistra
15 z tytułem licencjata
- położne - 4 z tytułem magistra
3 z tytułem licencjata
- ratownicy - 9 z tytułem magistra
6 z tytułem licencjata
- sekretarka med. - 1 z tytułem magistra
1 z tytułem licencjata
- laborantki - 1 z tytułem licencjata
1 z tytułem magistra
- technik rtg - 2 z tytułem licencjata
- administracja - 12 z tytułem magistra
1 z tytułem licencjata
- terapeuta zajęciowy - 1 z tytułem licencjata

sporządziła:

KIEROWNIK
SEKCJI KADR

Jadwiga Hryniewicz


Nazwa poradni	Liczba przyjętych pacjentów			
	2008	2009	2010	2011
Por. Neurologiczna	2783	0	0	0
Por. Laryngologiczna	1960	2077	1645	1731
Por. Zdr. Psychicznego	3404	3150	3745	3990
Por. Lecz. Uzależnień	713	1416	2036	2021
Por. Kardiologiczna	2137	2465	2447	2172
Por. Gin-Pol	6179	6467	6778	5470
Por. Chir. Uraz. Ortop.	3314	3263	3266	3620
Por. Endokrynologiczna	0	897	939	909
Por. Chir. Onkolog.	0	1517	1354	1510
Por. Chirurgiczna	0	2178	1648	1853
Por. Pulmonologiczna	0	0	0	2289
Por. Reumatologiczna	846	985	975	931
R a z e m	21336	24415	24833	26496

Statystyk Medyczny
Katarzyna Klaczyńska

DIAGNOSTYKA

Wyszczególnienie	Liczba badań w latach			
	2008	2009	2010	2011
Laboratorium	163594	168000	149906	166339
Bakteriologia	9964	6124	7128	5935
RTG	15442	15902	14827	17334
Tomograf	516	1511	1987	1863
USG	5750	5887	4542	4956
Serologia	3218	3540	3307	3457
R a z e m	198484	200964	181697	199884

Statystyk Medyczny


Katarzyna Kłaczyńska

PORODY

ROK	2008	2009	2010	2011
	662	730	669	624

ZGONY

ROK	2008	2009	2010	2011
	215	238	229	227

ZABIEGI OPERACYJNE

ROK	2008	2009	2010	2011
	1317	1347	1272	1432

REHABILITACJA - ZABIEGI

ROK	2008	2009	2010	2011
	73317	75784	75859	60165

Statystyk Medyczny

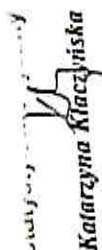
Katarzyna Kłaczynska

SZPITAL POWIATOWY
im. Alfreda Sokółowskiego w Złotowie
77-400 ZŁOTÓW, ul. Szpitalna 28
REGON 0303-00209 NIP 767-14-49-355

Wyjazdy karetki R i W

Rok	Wyjazdy do wypadków				Wyjazdy do zachorowań				Transporty			
	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
	709	732	775	804	2952	2944	2636	2706	1854	2008	2368	1886

Rok	Liczba przejechanych kilometrów			
	2008	2009	2010	2011
	178057	178400	169121	175290


Katarzyna Kłaczewska

ODDZIAŁY SZPITALNE

Oddział	Liczba przyjętych pacjentów				Osobodni leczenia				Średni okres pobytu				Łóżka
	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011	
chirurgia	3242	3248	2690	2696	11232	11349	10707	10756	3,5	3,5	4	4	42
wewnętrzny	2909	2837	3064	2849	14072	13957	13846	13454	4,8	4,9	4,5	4,7	52
działający	1255	1111	1094	1086	4649	3752	3753	3871	3,7	3,4	3,4	3,6	20
pol-gin	1957	1970	1847	2033	5982	6070	5506	5146	3,1	3,1	3	2,5	28
psychiatria ogólna	686	730	755	769	19289	21629	21679	22214	28,1	29,7	28,7	28,9	65
psych.detox A	785	798	683	737	7716	7657	6574	7045	9,8	9,6	9,6	9,6	24
psych.detox N	87	0	0	0	1160	0	0	0	13,3	0	0	0	0
psy.dzienna	66	55	67	66	3291	3437	3260	4046	49,9	62,5	48,7	61,3	15 m *
noworodki	665	733	675	625	2459	2658	2174	2044	3,7	3,6	3,2	3,3	14+4 i *
OIT	30	41	33	39	580	772	564	1046	19,3	18,8	17,1	26,8	4
op.długoterminowej	162	21	0	0	9308	262	0	0	57,5	12,5	0	0	0
ZOL	0	90	104	98	0	7227	7559	8218	0	80,3	72,7	83,9	21
OMP	0	41	44	54	0	2716	2990	2968	0	66,2	67,9	55	10
szor	1199	681	684	1064	462	340	326	739	0,4	0,5	0,5	0,7	5
terapii uzale.alkoh.	299	334	312	340	11454	13038	12539	12172	38,3	39	40,2	35,8	41
razem	13342	12690	12052	12456	91654	94864	91477	93719	6,9	7,5	7,6	7,5	312

Liczba leczonych	2008	2009	2010	2011
Ambulatorium				
SzOR	7421	7680	6911	6164
Ambulatorium				
APOZ	0	0	0	4644

m* - miejsca
i* inkubatory

Statystyk Medyczny

Katarzyna Kłoczewska

15m*
14+4 i *

UCHWAŁA NR 1/2012
z dnia 30 kwietnia 2012 roku

Rady Społecznej przy Szpitalu Powiatowym im. Alfreda Sokołowskiego w Złotowie w sprawie wyrażenia opinii dotyczącej sprawozdania „Informacja z działalności Szpitala za rok 2011”

§ 1

Rada Społeczna po zapoznaniu się z przedstawioną przez Dyrektora Szpitala „Informacją z Działalności Szpitala za rok 2011” – opiniuje ją pozytywnie.
Informacja z działalności Szpitala za rok 2011 stanowi załącznik do niniejszej uchwały

§ 2

Uchwała wchodzi w życie z dniem podpisania.


Przewodniczący Rady Społecznej
mgr Tomasz Fidler