

**INFORMACJA Z DZIAŁALNOŚCI**  
**SZPITALA POWIATOWEGO IM. A. SOKOŁOWSKIEGO W ZŁOTOWIE**  
**ZA ROK 2009**

Decyzją Wojewody Piłskiego z dnia 3 lutego 1998 roku nastąpiło usamodzielnienie i powołanie Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Złotowie. Z mocy prawa z początkiem 1999 roku organem założycielskim SP ZOZ został Powiat Złotowski a Szpital powrócił do swej historycznej nazwy Szpitala Powiatowego im. Alfreda Sokołowskiego w Złotowie.

Zgodnie ze Statutem celem Szpitala jest udzielanie świadczeń zdrowotnych i promocja zdrowia, zapobieganie powstawaniu chorób i urazów, szerzenie oświaty zdrowotnej, a w miarę możliwości również uczestniczenie w przygotowaniu osób do wykonywania zawodu medycznego i kształtowania osób wykonujących zawód medyczny.

Statut Szpitala określa podstawowe zadania Szpitala do których należą:

1. Leczenie chorych stacjonarnie na oddziałach szpitalnych.
2. Udzielenia całodobowej pomocy lekarsko – pielęgniarzkiej w stanach zagrożenia życia i wypadkach w domu chorego, miejscu pracy i nauki oraz w innych miejscach ich powstawania, w tym świadczenia pomocy osobom poszkodowanym w wypadkach komunikacyjnych.
3. Świadczenie całodobowej pomocy w ambulatorium Szpitalnego Oddziału Ratunkowego.
4. Prowadzenie rehabilitacji leczniczej w obrębie oddziałów szpitalnych oraz dla pacjentów ambulatoryjnych.
5. Szerzenie oświaty zdrowotnej.
6. Prowadzenie praktyk zawodowych średniego personelu medycznego.
7. Prowadzenie działalności gospodarczej i handlowej w celu powiększenia funduszu zakładu.
8. Wykonywanie zadań wynikających z Ustawy o powszechnym obowiązku Obrony Rzeczypospolitej Polskiej

Struktura organizacyjna Szpitala w 2009 przedstawiała się następująco:

**CZĘŚĆ ŁÓŻKOWA – 312 łózek**

**SZPITALNY ODDZIAŁ RATUNKOWY**

*w tym: karetka „S” w Złotowie*

*karetka „P<sub>1</sub>” w Jastrowiu*

*karetka „P<sub>2</sub>” w Okonku*

**BLOK OPERACYJNY**

**CZĘŚĆ DIAGNOSTYCZNA**

**DZIAŁ REHABILITACJI**

**APTEKA SZPITALNA**

**CENTRALNA STERYLIZACJA**

**PORADNIE SPECJALISTYCZNE**

**PROSEKTORIUM**

**KAPLICA SZPITALNA**

**ZAPLECZE ADMINISTRACYJNO-GOSPODARCZE**

*w tym: kuchnia szpitalna*

*sekcja techniczna*

*sekcja administracyjno-gospodarcza*

*statystyka medyczna*

*dział ekonomiczno-księgowy*

*dyrekcja*

**CZĘŚĆ ŁÓŻKOWA** składa się z:

- oddziału wewnętrznego	52 łóżka
w tym: 3 łóżka intensywnego nadzoru	
- oddziału dziecięcego	20 łózek
- oddziału chirurgicznego	42 łóżka
- oddziału położniczo-ginekologicznego	
z pododdziałem noworodkowym	28 łózek
- oddziału anestezjologii i intensywnej opieki medycznej	4 łóżka
- szpitalnego oddziału ratunkowego	5 łózek
- oddziału medycyny paliatywnej	10 łózek
- oddziału psychiatrycznego	65 łózek

- oddziału leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych (detoksykacyjny)	24 łóżka
- oddziału terapii uzależnień od alkoholu w Piecewie	41 łózek
- Zakład Opiekuńczo – Leczniczy	21 łózek

Na koniec roku 2009 Szpital Powiatowy w Złotowie liczył łącznie 312 łózek. Oprócz tego w Szpitalu funkcjonuje jeszcze oddział psychiatryczny dzienny z 15 miejscami oraz 14 łóżeczek noworodkowych oraz 4 inkubatory.

### ***ODDZIAŁ WEWNĘTRZNY***

Od kilkunastu lat w Polsce obserwujemy stały wzrost średniego okresu życia obywateli. Fakt ten stanowi wyzwanie dla pracowników służby zdrowia. Stawia to nowe problemy i zadania przed pracownikami Szpitala Powiatowego. Obserwujemy również, że średnia wieku leczonych pacjentów oddziału wewnętrznego jest coraz wyższa. Pacjenci w podeszłym wieku wymagają dużo więcej czasu przeznaczonego na pielęgnację, zwiększonego wysiłku fizycznego ze strony personelu pielęgniarstwa. Warunki lokalowe oddziałów są dobre. Na przełomie roku przystąpiliśmy do bieżącego remontu pomieszczeń oddziału (malowanie).

Obsada lekarska oddziału jest bardzo dobra. Zatrudnionych jest 7 lekarzy, w tym 5 specjalistów chorób wewnętrznych. Część lekarzy uzyskała dodatkowe specjalizacje takie jak: kardiologia, endokrynologia, reumatologia, pulmonologia. Wyposażenie oddziału . w sprzęt jest stale poprawiany.

### ***ODDZIAŁ DZIECIĘCY***

Oddział 20 łózkowy posiada dobre warunki do leczenia dzieci. Sale chorych o wystroju ścian z fragmentami ilustracji bajek dziecięcych. Oddział posiada świetlicę wyposażoną w gry i zabawki oraz komputer dla poprawy nastroju naszych małych pacjentów. Nierozwiązanym problemem jest stworzenie rodzicom warunków do długotrwałej opieki nad chorym dzieckiem. Podstawową przeszkodą jest brak wolnej przestrzeni w oddziale. Zapewniamy matkom możliwość wykupienia posiłków w stołówce Szpitala.

## ***ODDZIAŁ CHIRURGICZNY***

Oddział chirurgiczny to jeden z większych oddziałów Szpitala. W ubiegłym roku leczono tu 3248 chorych i wykonano 993 zabiegi operacyjne na Sali operacyjnej. W tym wykonano 169 zabiegów przy użyciu laparoskopu oraz 123 zabiegów ERCP (endoskopowe usunięcie złożeń z dróg żółciowych bez otwarcia jamy brzusznej).

Stałe rozszerzanie zakresu wykonywanych zabiegów operacyjnych jest wynikiem wprowadzania nowego sprzętu leczniczego i diagnostycznego jak tomograf komputerowy, laparoskop, wideokolonoskop, wideogastroskop, diatermia argonowa itp.

Warunki lokalowe nie są zadowalające. Brak sal 2 osobowych z węzłem sanitarnym. Takie warunki będą spełnione kiedy uda się zrealizować przygotowywaną inwestycję „Rozbudowa budynku chirurgicznego Szpitala”.

## ***ODDZIAŁ POŁOŻNICZO-GINEKOLOGICZNY Z PODODDZIAŁEM NOWORODKOWYM***

Obecnie pod względem funkcjonalnym oraz przyjaznym rozwiązaniom dla rodzących i ich noworodków jest wizytówką Szpitala. Oddział ten uruchomiony w 2007r. po wybudowaniu nowego pawilonu i całkowitej modernizacji starej części stwarza komfortowe warunki pobytu. Być może dlatego obserwujemy stały wzrost ilości porodów w Szpitalu w Złotowie co nas oczywiście cieszy.

w roku:	2004 -	560 porodów
	2005 -	587 porodów
	2006 -	611 porodów
	2007 -	656 porodów
	2008 -	662 porodów
	2009 -	730 porodów

Staramy się wykorzystać wszystkie możliwości aby ten trend utrzymać. Dlatego w Złotowie i Jastrowiu Szpital bezpłatnie prowadzi szkoły rodzenia dla przyszłych matek i ojców. W szkołach tych położne przygotowują ciężarne do porodu i przyszłej roli matki. Szkoły te cieszą się wielką popularnością. Na bieżąco uzupełniamy i rozszerzamy wyposażenie oddziału w nowoczesny sprzęt. Ostatnio zakupiliśmy 2 kardiomonitora, 2 pompy infuzyjne.

## ***ODDZIAŁ INTENSYWNEJ TERAPII MEDYCZNEJ***

W ostatnim okresie w obrębie tego oddziału dokonaliśmy największych zakupów w nowoczesny sprzęt i dokonaliśmy modernizacji.

W obrębie tego oddziału leżą pacjenci najbardziej chorzy, często w stanach zagrożenia życia. Łóżka w tym oddziale są stale zajęte. Jest to wynik zwiększonej ilości poważnych wypadków i urazów najczęściej komunikacyjnych.

W połowie 2009 roku w celu poprawy bezpieczeństwa pacjentów po zabiegach operacyjnych uruchomiliśmy 4 stanowiskową salę wybudzeń. Sala ta została wyposażona w 4 kardiomonitor, respiratory, pompy infuzyjne, defibrylatory. Uruchomienie tej Sali pozwoliło na pobyt pacjentów przez pierwsze kilka godzin po zabiegu operacyjnym na Sali wybudzeń pod nadzorem personelu Oddziału Intensywnej Terapii Medycznej. Pacjent po wybudzeniu i ustabilizowaniu funkcji życiowych zostaje przekazany na oddział z którego trafił na salę operacyjną.

Oddział Intensywnej Terapii Medycznej ma bardzo dobrą obsadę lekarską i pielęgniarską. Zatrudnionych jest 6 lekarzy w tym 4 specjalistów anestezjologii i intensywnej terapii.

## ***ZAKŁAD OPIEKUŃCZO – LECZNICZY***

Od początku roku 2009 rozpoczął funkcjonowanie ZLO w miejsce dotychczasowego oddziału opieki długoterminowej. Zmienił się sposób kierowania i przyjmowania chorych do tej placówki, są to decyzje administracyjne wydawane przez Starostę Złotowskiego.

Drugą istotną zmianą jest współpłacenie pacjentów. Regulowane to jest Rozporządzeniem Ministra Zdrowia (Dz.U. 166/1265 z 1998r.).

Oddział ten jest stale oblegany i lista oczekujących jest stale dość długa.

Oddział ten w roku 2009 przeszedł generalny remont po którym warunki pobytu są znakomite.

Zespół pracowników tego oddziału stworzył pacjentom tam leczonym ciepłą i przyjazną atmosferę.

## ***SZPITALNY ODDZIAŁ RATUNKOWY (SZOR)***

Oddział ten jest coraz lepiej przygotowany i udziela natychmiastowej pomocy przez całą dobę pacjentom w stanach zagrożenia życia. Zespół lekarsko – pielęgniarski wsparty przez doświadczonych ratowników medycznych wyposażonych w sprzęt diagnostyczny jest w stanie udzielić natychmiastowej kwalifikowanej pomocy medycznej.

Funkcjonalną częścią SZOR są 3 ambulanse ratunkowe. Zespół Ratowniczy „S”(Specjalistyczny) z lekarzem którego miejscem stacjonowania jest Szpital w Złotowie oraz Zespół Ratowniczy „P<sub>1</sub>” (Podstawowy) w Jastrowiu oraz Zespół Ratunkowy „P<sub>2</sub>” stacjonujący w Okonku. W styczniu 2009 został zakupiony kolejny nowy ambulans Peugeot Boxer który stacjonuje w Okonku.

Ambulanse wyposażone są kompletnie we wszystkie niezbędne urządzenia jak respiratory transportowe, defibrylatory oraz EKG z możliwością retransmisji zapisu EKG z karetki do dyżurującego Centrum Kardiologii – Hemodynamicznego. Pozwala to pacjentów z zawałem serca bezpośrednio z karetki przekazać do Centrum Kardiologii w Pile lub Szczecinku. W stanach zawałowych istotny jest czas niedokrwienia mięśnia sercowego i od wystąpienia objawów do czasu znalezienia się w kardiologii interwencyjnej nie powinien przekroczyć 2 do 4 godzin.

Od lat w Złotowie zgodnie ze standardem UE funkcjonuje Centrum Powiadamiania Ratunkowego do którego można łączyć się przez nr 112 z telefonu komórkowego.

CPR zlokalizowane jest w Komendzie Powiatowej Straży Pożarnej i jednocześnie wspólnie dyżur pełni strażak i dyspozytor medyczny. Wspólnie dysponują i zarządzają całym sprzętem ratowniczym na terenie powiatu.

Możemy z dumą stwierdzić, że Szpital posiada lądowisko dla helikopterów, które posiada certyfikat Urzędu Lotnictwa Cywilnego i jest zarejestrowane pod nr 39 w Polsce i jest jedno z nielicznych w Wielkopolsce.

Lądowisko pozwala na szybkie przekazanie poszkodowanych szczególnie neurochirurgicznie do klinik w Bydgoszczy lub Poznania.

## ***ODDZIAŁ PSYCHIATRYCZNY***

To największy oddział łóżkowy całego Szpitala. Zapewnia leczenie psychiatryczne pacjentom z rejonu północnej Wielkopolski.

Wielkość i rozległość budynku, specyfika leczonych tu chorych powoduje konieczność dokonywania bieżących remontów. Budynek został w poprzednich latach ocieplony i dokonano wymiany okien w około 40%.

Szukamy środków pomocowych UE na dokończenie tego zadania.

### ***ODDZIAŁ TERAPII UZALEŻNIENIA OD ALKOHOLU (W PIECEWIE)***

Oddział został uruchomiony w 2006r. Cały czas placówka się rozwija. Udało się ustabilizować kompetentną kadrę lekarzy, psychologów, terapeutów i pielęgniarek. Trwa stałe podnoszenie kwalifikacji przez udział w szkoleniach w ośrodkach akademickich.

W chwili obecnej Oddział posiada 41 łóżek. Warunki pobytu i prowadzonej terapii są bardzo dobre.

### ***REHABILITACJA MEDYCZNA***

W roku 2009 została dokonana gruntowna przebudowa i remont pomieszczeń działu rehabilitacji. W ramach tych prac wybudowaliśmy zejście dla osób niepełnosprawnych likwidując dotychczasową klatkę schodową, uruchomiliśmy nieużywaną windę w budynku psychiatrycznym.

Pomieszczenia po remoncie są estetyczne, jasne i funkcjonalne. Corocznie zwiększa się ilość wykonywanych zabiegów rehabilitacyjnych a poprzez zakupy nowego sprzętu zwiększa się również zakres wykonywanych procedur.

### ***DZIAŁ DIAGNOSTYKI***

Dział diagnostyki wykonuje badania diagnostyczne przez 24 godziny na dobę dla pacjentów leczonych szpitalnie oraz w godzinach 7.30 – 17.00 dla pacjentów ambulatoryjnych w dni powszednie. Dział diagnostyki składa się

- laboratorium analitycznego,
- pracowni mikrobiologicznej,
- pracowni serologii,
- pracowni endoskopowej,
- pracowni ultrasonograficznej,
- pracowni rentgenodiagnostyki z tomografem komputerowym.

Analizując ostatnie kilka lat widać stały wzrost ilości wykonywanych badań diagnostycznych. Łącznie w 2009 wykonano 200969 badania. Biorąc to pod uwagę modernizujemy posiadany sprzęt diagnostyczny poprzez zakupy aparatów najnowszej generacji.

W roku 2009 zakupiliśmy nowy aparat jezdny RTG. Pozwala na Sali operacyjnej oraz choremu na łóżku wykonać pilnego badania rentgenowskiego. Na przełomie obecnego roku zakupiliśmy nowy stacjonarny aparat rentgenowski. Jednocześnie kończymy ucyfrowienie całej pracowni rentgenowskiej. Pozwoli to na zamknięcie ciemni radiologicznej i procesu wywoływania klisz, odczynników itp. a jednocześnie umożliwi przekazywanie obrazu radiologicznego na monitory w gabinetach lekarskich, bloku operacyjnego lub w razie konieczności do innego Szpitala.

Pracownia endoskopowa wyposażona jest w nowoczesne videogastroskopy oraz videokolonoskopy co pozwala obraz badania postrzegać na kolorowym monitorze. Badania kolonoskopowe wykonywane są w uśpieniu co likwiduje doznania bólowe i nie jest standardem w innych szpitalach.

W związku z tym wzrasta ilość wykonywanych badań.

Wykonano:

	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>
<b>gastroskopia</b>	969	1084	1102
<b>kolonoskopia</b>	484	548	605

Istotnym do podkreślenia jest fakt, że rozwój badań endoskopowych całkowicie wyparł część badań radiologicznych, które są nieobojętne dla zdrowia. Te badania to kontrastowe badania żołądka, pęcherzyków żółciowych, nerek itp.

W połowie 2008 roku w Szpitalu w Złotowie dokonaliśmy wielkiego postępu cywilizacyjnego w diagnostyce chorych – został zakupiony i uruchomiony nowoczesny tomograf komputerowy SIEMENS SOMATION EMOTION - 6.

Od początku jego funkcjonowania wytworzyło się wiele emocji. Miałem jako dyrektor stałe uwagi a czasem naciski aby zwiększać ilość badań tomograficznych. W moim przekonaniu powstało wśród pacjentów, ale również części lekarzy przekonanie, że badanie tomograficzne jest „lekarstwem na wszystkie dolegliwości”. Szpital nie jest w stanie sprostać tym oczekiwaniom. Próby i pisma ze strony Starosty Złotowskiego i dyrektora w Narodowym Funduszu Zdrowia aby zwiększyć wielkość kontrastu na te badania nie zmieniły sytuacji.



Miesięcznie możemy wykonać około 45 – 50 badań ambulatoryjnych. Informowałem już Radę Powiatu, że każdy pacjent Szpitala ma natychmiast bez zwłoki wykonywane takie badanie na zlecenia lekarza prowadzącego. Dla pacjentów w stanach pilnych często ofiar wypadków wykonywane badania są całą dobę również w nocy. Na koniec wyjaśnień w sprawie tomografu informuję, że w 2009 wykonywano 1511 badań.

To dzięki posiadanemu tomografowi komputerowemu w Szpitalu poprawiliśmy i przyspieszyliśmy proces diagnozowania i leczenia chorych.

### ***PORADNIE SPECJALISTYCZNE***

W strukturach Szpitala Powiatowego w roku 2009 funkcjonowały następujące poradnie w ramach podpisanego kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia:

- poradnia kardiologiczna,
- poradnia otolaryngologiczna,
- poradnia ginekologiczno-położnicza,
- poradnia chirurgii urazowo-ortopedycznej,
- poradnia reumatologiczna,
- poradnia zdrowia psychicznego,
- poradnia odwykowa,
- poradnia endokrynologiczna.

Wszystkie poradnie w pełni korzystają z całego zaplecza diagnostycznego jak laboratorium, USG, Rtg, Doppler, Echokardiografia. W Poradniach pracują dobrze wykształceni lekarze specjaliści w związku z tym cieszą się one dobrą opinią i wydłuża się czas oczekiwania na wizytę.

### ***ZATRUDNIENIE***

W latach poprzednich a szczególnie w okresie 1999 – 2004 Szpital przechodził etapami restrukturyzację zatrudnienia. Przeprowadzono wtedy analizę i weryfikację zatrudnienia w poszczególnych komórkach i oddziałach Szpitala. W tym okresie stopniowo w drodze przetargów przekazaliśmy część usług do wykonania firmom zewnętrznym. W ten sposób wykonywane są usługi prania bielizny, sprzątanie i utrzymanie czystości, transport wewnętrzny, obsługa portierni i centrali telefonicznej.

W ramach tej usługi Szpital jest stale nadzorowany przez zainstalowany system kamer na terenie Szpitala co poprawiło bezpieczeństwo na terenie Szpitala, szczególnie w porze nocnej.

Przekazanie części usług firmom zewnętrznym nie zwalnia Szpitala z odpowiedzialności za wykonywane usługi w związku z tym są one pod stałą kontrolą i nadzorem Dyrekcji Szpitala.

W celu uzyskania jak najlepszego poziomu świadczonych przez pracowników Szpitala usług wprowadziliśmy system szkolenia pracowników. Szpital wspiera organizacyjnie (urlipy) ale również finansowo szkolenia, specjalizacje wszystkich fachowych pracowników Szpitala. Jest to duży wysiłek organizacyjny i wymaga zrozumienia i współpracy wszystkich pracowników, ponieważ Szpital pracuje nieprzerwanie i nieobecność pracowników z powodu szkolenia nie może ograniczać lub pogorszyć opieki nad chorymi i dostępności do usług medycznych. Potwierdzeniem stałej pracy nad jakością są uzyskane po audytach firmy „DEKRA” następujące certyfikaty:

- certyfikat ISO 9001 – 2000 zarządzania jakością
- certyfikat PN –N -18001 – system zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy
- certyfikat ISO – 14001 – 2004 – system zarządzania środowiskowego

Potwierdzeniem dobrej pracy załogi całego Szpitala w Złotowie jest fakt, że w latach 2005 – 2009. Szpital nasz w corocznym Rankingu „Rzeczpospolitej” Bezpieczny Szpital znajduje się w pierwszej setce najlepszych i bezpiecznych Szpitali w Polsce.

W ostatnich miesiącach przystąpiliśmy do realizacji programu „Szpital bez bólu”. W ramach przygotowań dokonaliśmy zakupu dodatkowych ilości pomp infuzyjnych, szkoliliśmy pracowników i od kilka tygodni realizujemy program.

Mamy świadomość, że doskonalenie naszej pracy to proces ciągły a wymagania i oczekiwania pacjentów są coraz większe. Mamy ambicje aby sprostać tym oczekiwaniom.

## ***KONTRAKT Z NARODOWYM FUNDUSZEM ZDROWIA***

-

Szpital corocznie zgłasza do NFZ swoje propozycje kontraktu wynikające z rosnących stale potrzeb w tym zakresie. Corocznie istnieje duży rozdzźwięk między naszymi oczekiwaniami a możliwościami NFZ (finansowymi).

Kontrakt na rok 2009 jak pokazuje załączona tabelka jest większy głównie w części psychiatrycznej, która od lat w całej Wielkopolsce była niedoszacowana.

Wynegocjonowany kontrakt na rok 2009 został wykonany z przekroczeniem, czyli nadwykonaniami. Wartość nadwykonań kontraktu Szpitala za 2009 wynosi około 1 100 000 PLN. Na dzień dzisiejszy mamy informacje, że NFZ nie posiada żadnych środków na pokrycie tej kwoty. Rozważamy postępowanie w drodze sądowej o powyższą należność.

### ***REMONTY – INWESTYCJE, ZAKUPY SPRZĘTU***

W roku 2009 realizowaliśmy kolejne remonty, inwestycje i zakupy nowego sprzętu medycznego.

Łącznie wydaliśmy na ten cel 2068.776,50Na sumę tę składają się:

1062.180,94 – środki własne Szpitala

648.186,19 – Starostwo Powiatowe w Złotowie

273.750,00 – Urząd Marszałkowski Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego

23.641,00 – PZU i Firma ALCAN

51.384,00 – Stowarzyszenie Szpital dla Wszystkich

Szczegółowy wykaz inwestycji i zakupionego sprzętu przedstawia załączona tabela.

Zwróć jedynie uwagę na bardziej znaczące przedsięwzięcia zrealizowane w 2009:

- 1.Kapitałny remont pomieszczeń Zakładu Opiekuńczo – Leczniczego
- 2.Kapitałny remont pomieszczeń Działu Rehabilitacji i usunięcie barier architektonicznych do tego działu
- 3.Zakup nowego ambulansu medycznego – Peugeot Boxer
- 4.Stworzenie Sali wybudzeń w obrębie OJOM.

## Sytuacja finansowa Szpitala oraz niektóre dane ekonomiczne wynikające ze sprawozdania finansowego za rok 2009

1. Szpital zamknął działalność roku 2009 zyskiem w kwocie 894.249,26 zł.
2. Przychody ze sprzedaży usług i materiałów wyniosły kwotę 34.681.156,79 zł. i w porównaniu do roku poprzedniego wzrosły o 16,85 tj. o kwotę 4.999.869,69 zł. Wzrost ten nastąpił głównie w sprzedaży usług medycznych do Narodowego Funduszu Zdrowia łącznie o kwotę 4.676.557,45 zł., między innymi z wyższego kontraktu na rok 2009 w porównaniu do roku 2008 oraz wykonania ponad limitowych usług na wartość 1.305.814,47 zł.
3. Koszty sprzedanych usług i materiałów wyniosły kwotę 32.669.288,92 zł. i w porównaniu do roku 2008 wzrosły o 14,35% tj. o kwotę 4.099.786,53. Taki wzrost kosztów wynika głównie ze wzrostu kosztów wynagrodzeń, pochodnych od tych wynagrodzeń i kontraktów lekarskich, ale również wzrostu kosztów zużycia materiałów (leki, gaz) i energii.
4. Na główne pozycje pozostałych przychodów operacyjnych w kwocie 568.878,49 zł. składają się:
  - rozwiązanie rezerw:
    - w tym na roszczenia odszkodowawcze - 233.806,00 zł.
  - darowizny pieniężne i niepieniężne - 212.084,29 zł.
  - pozostałe (zwrot kosztów krwiod., zwrot k-tów za pobór, wynagrodz. płatnika, kary i odszkodow. i inne.) - 122.988,20 zł.
5. Pozostałe koszty operacyjne zamknęły się kwotą - 1.918.231,34 zł. a składają się na nie:
  - odpis aktualizujący należności - 1.353.406,20 zł.
  - rezerwy na przyszłe prawdopodobne koszty i zobowiązania - 476.484,00 zł.
  - pozostałe (k-ty dział. mieszkaniowej, k-ty przejazdów krwiodawców, i inne) - 88.341,14 zł.
6. Na przychody finansowe w kwocie 282.491,5 zł. składają się :
  - odsetki od środków na rachunkach bankowych - 74.454,71 zł.
  - odsetki od należności - 370,45 zł.
  - umorzone odsetki - 58,25 zł.
  - rozwiązanie rezerwy na odsetki - 207.608,13 zł.
7. Koszty finansowe w wysokości 48.391,30 zł. to głównie rezerwa na odsetki od przyszłych prawdopodobnych \ zobowiązań (roszczenia sądowe).

8. Przewiduje się, że w roku 2010 pogorszy się sytuacja dochodowa Szpitala. Zmniejszony na rok 2010 kontrakt na usługi medyczne z Narodowym Funduszem Zdrowia o około 1,500 tys. zł. nie daje gwarancji osiągnięcia dochodu z działalności Szpitala. Tym bardziej, że wielkość kontraktu zawierana z NFZ, w żaden sposób nie odnosi się do kosztów jakie ponosi Szpital, ale odzwierciedla aktualną sytuację finansową NFZ.

9. Wykazane w bilansie na dzień 31.12.2009 r. należności i zobowiązania wynoszą:

A. Należności ogółem - 2.981.769,70 zł.( z tego od NFZ 2.290.365,97 zł. )  
w tym wymagalne - 118.857,13  
i są to głównie należności od osób fizycznych.

B. Zobowiązania ogółem - 3.780.548,30 zł.  
w tym wymagalne - 9.541,68 zł. i dotyczą zakupu materiałów i usług

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania, Szpital nie ma zobowiązań wymagalnych. Występujące na koniec roku zostały uregulowane w miesiącu styczniu 2010 r.

10. Struktura aktywów i pasywów Szpitala, przedstawia się następująco:

- aktywa trwałe stanowią 58,16% ogółu aktywów
- aktywa obrotowe stanowią 41,84% ogółu aktywów
- fundusze własne wynoszą 58,38 ogółu pasywów
- fundusze obce wynoszą 41,62% ogółu pasywów

Struktura zarówno aktywów i pasywów jest prawidłowa, pomimo iż w roku 2009 nastąpił nieznaczny spadek % aktywów trwałych w aktywach ogółem. Wzrósł natomiast % i kwotowy udział funduszy własnych w pasywach ogółem.

11. Sytuacja majątkowa Szpitala z roku na rok się poprawia, dokonywane są zakupy nowego, nowoczesnego sprzętu medycznego. Nie pozostaje to jednak bez wpływu na poziom kosztów, zwłaszcza usług serwisowych i naprawczych.

Na rok 2010 przewidywane jest rozpoczęcie rozbudowy budynku chirurgii przez co zdecydowanie poprawią się warunki pacjentów na oddziałach anestezjologicznym i chirurgicznym oraz Szpitalnego Oddziału Ratunkowego.

12. Przewidywana sytuacja finansowa Szpitala w roku 2010 nie powinna się zdecydowanie pogorszyć, płynność finansowa powinna być zachowana w sposób ciągły, pod warunkiem, oszczędnego gospodarowania posiadanymi środkami finansowymi, oraz nie zmienionymi warunkami kontraktu z NFZ.

Szpital, w roku 2009 spłacił ostatnią ratę kredytu inwestycyjnego w kwocie 19.444 zł. oraz odsetki od kredytu w wysokości 115,14 zł.

## ***RADA SPOŁECZNA SZPITALA***

Zgodnie z zapisami Ustawy o Zakładach Opieki Zdrowotnej przy Szpitalu Powiatowym w Złotowie funkcjonuje i działa Rada Społeczna Szpitala. Jest ona organem inicjującym i opiniodawczym podmiotu, który utworzył Szpital oraz organem doradczym Dyrektora Szpitala.

W roku 2009 odbyły się 4 posiedzenia Rady. Na tych posiedzeniach najważniejsze to opiniowanie Planu Finansowego Szpitala na 2009 rok oraz opinia w sprawie sprawozdania z działalności Szpitala za rok 2008 oraz przyjęcie uchwały w sprawie sprawozdania finansowego za rok 2008. Rada Społeczna Szpitala zaangażowana była w sprawy kontraktowania usług medycznych z NFZ ze szczególnym uwzględnieniem tomografu komputerowego. W trakcie posiedzenia Rady Społecznej szeroko omawiano sprawę planowanej inwestycji „Rozbudowa budynku zabiegowego Szpitala”

Na posiedzeniach Rady jej członkowie przekazują swoje opinie, wnioski i uwagi dotyczące funkcjonowania Szpitala, przekazując również uwagi swoich samorządów a dotyczące funkcjonowania Szpitala.

Podsumowując można stwierdzić, że był to trudny ale w sumie korzystny rok dla Szpitala powiatowego w Złotowie. Zostały zrealizowane zamierzenia inwestycyjne. Mimo wielu trudności udało się w pełni zrealizować dwa programy z funduszy Unii Europejskiej głównie na zakup nowoczesnego sprzętu medycznego. Łączna kwota dofinansowania to suma około 3 000 000 PLN.

W roku 2009 mimo licznych napięć w Służbie Zdrowia w kraju Szpital Powiatowy w Złotowie funkcjonował bez przerw i zakłóceń realizując swoje statutowe zadania.

W ciągu całego roku w licznych rozmowach z działającymi na terenie Szpitala związkami zawodowymi udawało się zawierać kompromisowe porozumienie w sprawach płacowych. Te zawarte czy wynegocjowane porozumienia świadczą o pełnej identyfikacji większości pracowników szpitala ze swoim zakładem pracy. Mimo pojawiających się licznych trudności Szpital Powiatowy im. Alfreda Sokołowskiego stale się rozwija, poszerza swoją ofertę i stara się zapewnić jak najlepsze warunki pobytu i leczenia chorych.

**U C H W A Ł A Nr 5/2010**  
z dnia 22 kwietnia 2010 r.

Rady Społecznej przy Szpitalu Powiatowym im. Alfreda Sokołowskiego  
w Złotowie w sprawie wyrażenia opinii dotyczącej sprawozdania „ Informacja  
z działalności Szpitala za rok 2009”.

& 1

Rada Społeczna, po zapoznaniu się z przedstawioną przez Dyrektora Szpitala  
informacją z działalności Szpitala za rok 2009 – opiniuje ją pozytywnie.

Informacja z działalności Szpitala za rok 2009 stanowi załącznik do  
niniejszej uchwały.

& 2

Uchwała wchodzi w życie z dniem podpisania.

**PRZEWODNICZĄCY**  
**Rady Społecznej**

*mgr Romuald M. Duszara*

